

Uniapac

Latinoamericana



CARTA LATINOAMERICANA

No.3 - Año 2025

Setiembre - Diciembre

Contenido

MENSAJE DEL PRESIDENTE	3
ACDE Argentina.....	4
ADCE Brasil.....	9
AEC Colombia.....	17
USEC Chile	20
ACE Guayaquil-Ecuador.....	23
Confederación USEM – México.....	27
ADEC Paraguay	31
UNDEC Perú	38
ACDE Uruguay	42
Uniapac Latinoamericana - Nuestras Asociaciones.....	47

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Muy querida Familia de Uniapac Latam:

Una vez más tengo el gusto y más aún el honor de dirigirme a ustedes con un mensaje Navideño y de Año Nuevo.

Escogí para iniciar esta reflexión, una frase de un gran estadista:

“Hay dos formas de ver la vida: una es creer que no existen los milagros; la otra, que todo es un milagro”

Estamos a punto de volver a vivir y recordar, el mayor milagro que la humanidad cristiana haya podido tener: el nacimiento del Niño Jesús y con Él la posibilidad de vivir todos los días, un sinfín de milagros, entre ellos, el más importante, la posibilidad de alcanzar el Cielo, utilizando los dones y talentos y la noble vocación empresarial, que nos fueran confiados a cada uno de nosotros y vividos a plenitud en nosotros, nuestras Familias, nuestros Colaboradores y nuestra Comunidad.

Les comparto con mucho cariño, la reflexión navideña que hacemos cada año y compartimos con todos nuestros queridos amigos:

Pero antes, en este día que hoy les escribo en que festejamos a nuestra Madre Santísima del Cielo, en su advocación de la Virgen de Guadalupe, Emperatriz de América, y estas bellas palabras que le dirigió a San Juan Diego;

"Oye y ten entendido, hijo mío el más pequeño, que es nada lo que te asusta y aflige, no se turbe tu corazón. ¿No estoy aquí, yo, que soy tu madre? ¿No estás bajo mi sombra? ¿No soy yo tu salud? ¿No estás por ventura en mi regazo?"

Palabras llenas de Amor, Reconocimiento, Agradecimiento y sobre todo Esperanza."

En esta Navidad, les deseamos que la Paz verdadera llene su hogar, y que la alegría que nace del amor de Dios ilumine sus días con una cálida y suave luz.

Que el Niño Jesús vuelva a nacer en tu corazón, trayéndote esa ternura silenciosa que reconforta, la claridad interior que guía tus pasos y la certeza profunda de que Dios camina contigo.

Que María, con su mirada llena de amor y su fuerza serena, nos inspire a confiar en el plan de Dios aun cuando no lo comprendemos del todo, a acoger con amor lo que la vida nos regala y a cuidar con paciencia lo que amamos.

Que puedas sentir la presencia de Dios en lo grande y en lo pequeño, guiando tus decisiones, abrazando tus cansancios y recordándote que eres profundamente amado.

Que la familia, ese regalo que Dios nos dio para aprender a amar, sea para ti un lugar de descanso y de cariño sincero, un espacio de comprensión y alegría.

Y que la esperanza, esa que renace cada vez que contemplamos el pesebre, te acompañe durante todo el año que viene, recordándote que siempre hay motivos para agradecer, confiar y celebrar.

Lo deseamos con todo nuestro cariño,

Familia Fitzmaurice Villarreal

ACDE Argentina

Foro Almuerzo con Martín Llaryora

21 de agosto. El gobernador de la Provincia de Córdoba, Martín Llaryora, participó en una nueva edición del Foro Almuerzo de ACDE. Ante más de 60 empresarios, el funcionario dialogó con la periodista Gabriela Granata y respondió preguntas de los presentes acerca de la importancia del trabajo conjunto entre el sector público y el sector privado en la generación de empleo y el impacto de la tecnología y los cambios globales en nuestro país, entre otros temas.



Misa en conmemoración de Enrique Shaw

27 de agosto. A 63 años de su partida, recordamos a Enrique Shaw con una misa en acción de gracias por su vida y su legado. El encuentro celebrado en la Basílica Nuestra Señora del Pilar y presidido por Monseñor Mauricio Landra, reunió a familiares de Enrique, junto con socios y amigos de ACDE. Fue una ocasión de memoria agradecida por su testimonio de fe, que continúa inspirando a vivir la vida empresarial con sentido, sustentada en valores cristianos y orientada al bien común.



Argentina celebró el Día Nacional de la Comunidad Empresarial

27 de agosto. Durante esa semana, en distintos puntos de Argentina se llevaron a cabo actividades para celebrar el accionar de aquellos hombres y mujeres de empresa que hacen su aporte al desarrollo social y económico, poniendo a la persona en el centro. Con su ejemplo, Enrique Shaw nos inspira a vivir la vocación empresarial con un profundo sentido ético, humano y cristiano. Hubo actividades en Buenos Aires, Jujuy, Santa Fe, Paraná, Bahía Blanca, Catamarca, Córdoba, La Plata, Mendoza, Santa Fe, Salta, San Juan y Tucumán.



34° Jornada Anual ACDE Joven

7 de septiembre. ACDE convocó a unos 200 jóvenes líderes empresarios, profesionales y emprendedores bajo el lema «Liderar con humanidad. Jóvenes que transforman». El evento estuvo marcado por un llamado a la esperanza y al compromiso con el bien común, en un contexto donde la inteligencia artificial y la transformación tecnológica plantean desafíos inéditos para las nuevas generaciones de líderes.

[Galería de fotos](#) | [Videos](#)

ACDE en el XV Congreso Latinoamericano UNIAPAC

9 al 11 de septiembre. Estuvimos en Guadalajara, México, representando a la Argentina en el encuentro de UNIAPAC Latinoamericana que tuvo como lema «Empresarios Cristianos Generadores de Esperanza. Testimonios con Impacto». En el bloque “Caminos que testifican la esperanza: Compromiso con las Personas”, Silvia Bulla, presidente de ACDE, presentó el "Programa Hogar de la Integración", iniciativa conjunta con Cáritas Argentina y Hogar de Cristo. A su vez, disertó en el panel “La importancia de generar una Agenda con un propósito común” junto a líderes del empresariado y la Iglesia. El panel estuvo moderado por Luis Bameule, socio de ACDE. Participaron de la comitiva: Ana Pico, Luis Bameule, Gustavo Romera y Alfredo Confalonieri.





Se entregaron los Premio ACDE Enrique Shaw en su 15° edición

10 de noviembre. Con un encuentro en el Salón Dorado del Teatro Colón en Buenos Aires, celebramos la entrega de la 15° edición del Premio ACDE Enrique Shaw, que distingue a proyectos que contribuyen a generar un fuerte impacto social presentados por empresas de todo el país. Este reconocimiento, otorgado cada dos años desde 1989, busca incentivar a compañías grandes, medianas y pequeñas que, a través de acciones concretas, ponen en práctica los valores cristianos orientados al bien común. De esta manera, ACDE continúa promoviendo el legado de su fundador, el venerable Siervo de Dios Enrique Shaw, a más de 70 años de la creación de la Asociación. Participaron de la ceremonia alrededor de 200 personas.

[Más información](#)



Portal Empresa | Club de escritura “Cómo hackear la página en blanco”

En el marco de los 60 años de la Revista Empresa, entre agosto y septiembre los socios de ACDE participaron de un espacio donde la consigna principal fue animarse a escribir. El taller estuvo guiado por Tristán Rodríguez Loredó, editor de Portal Empresa, la revista digital de ACDE, el cual combinó lecturas inspiradoras, revisión de distintos formatos de comunicación y conversaciones sobre temas de interés para despertar la creatividad. ACDE apuesta así a fortalecer una comunidad de dirigentes que no solo lideran desde la acción, sino también desde la palabra.

Para conocer más sobre Portal Empresa, te invitamos a [visitar la web](#) y seguir su página en [Linkedin](#). Compartimos algunos artículos destacados:

- [60 años de Revista Empresa: Una mirada al presente y futuro del Portal](#)
- [Las cartas de Dios](#)
- [Hombre vs. Inteligencia Artificial: Lo que nos hace únicos frente al avance tecnológico](#)
- [Inteligencia artificial y dignidad humana: reflexiones para la empresa y el trabajo](#)
- [La urgencia de construir una agenda compartida con un propósito común](#)

ADCE Brasil

UNIAPAC ADCE-Brasil

Reuniões da ADCE-BR: realizadas mensalmente e de forma virtual com presidentes e representantes das regionais.

Sérgio Cavaliere, presidente e Jaime Lorandi, diretor participaram do XV Congresso Latino-Americano realizado em Guadalajara-México de 9 a 11 de setembro. No Congresso também estiveram Gigi Cavaliere, membro permanente do Conselho Deliberativo da ADCE-SP e Matheus Machado da UNIAPAC ADCE Brasil Jovem.

De 06 a 08 de novembro, com organização da UNIAPAC ADCE-Brasília, a UNIAPAC ADCE-Brasil realizou em Brasília-DF, o XIV Encontro de Diálogo entre Bispos e Empresários, com o tema: Empreender com Fé e Esperança. O evento contou com mais de 80 participantes, dentre eles, os representantes das regionais Minas Gerais, São Paulo, Goiânia, Fortaleza, Caxias do Sul, Rio de Janeiro, Brasília e Campinas e com participação especial de Sigrid Marz e Rodrigo Whitelaw, respectivamente presidente e secretário da UNIAPAC Internacional, além de Padres, Bispos e Arcebispos.



ADCE – Fortaleza

Em 06 de agosto realizaram a Mesa do Empreendedor com Pe. Francisco Junior, dando início aos encontros que serão realizados mensalmente

Em 10 de setembro a Mesa do Empreendedor foi com Marcos Carvalho que falou sobre Partilhar para Transformar: experiências e saberes que geram felicidade e eficácia à luz da fé

Em 29/10 o Mesa do Empreendedor foi com o adeceano Jaime Lorandi da ADCE-Caxias do Sul que falou sobre A Salvação Passa pela Conversão do Coração e a participação especial de Dom Gregório Paixão, Arcebispo de Fortaleza
<https://youtube.com/live/mHJBD4XeGOE?feature=share>

Em 05/11 receberam Ulrico Barini, Vice-Presidente da ADCE-SP para um bate papo
<https://youtu.be/8W86k5KtBYw?si=f02v2cuDdnd86Ilc>



ADCE Tubarão

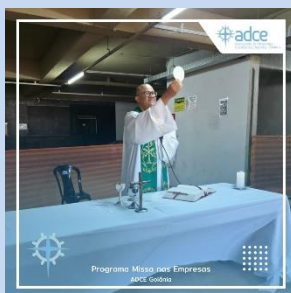
Em 17/11 a regional comemorou 5 anos de atividades com uma Missa de Ação de Graças



ADCE – Goiânia

A regional continua com o Programa Missa nas Empresas:

Realizadas em agosto, setembro, outubro e novembro, na CMO Construtora, Clínica São Mathrus, Séren Incorporadora, e Rede Z+Z,



ADCE – Campinas

A regional Campinas tem realizado palestras no período noturno com o tema Testemunhos Empresariais e teve o prazer de receber o seguinte palestrante.

Em 20 de outubro – Leôncio Queiroz Neto, Danielle Salaorni, Dr. Flávio Quilici e Luiza Santos, Lifestyle: Bem Viver, Vida Longa e Espiritualidade <https://youtu.be/F2gGwRSeioc>

Em 24 de novembro – Professor Eduardo Coelho

ADCE – Rio de Janeiro

A regional continua com o programa Conexão com Valores entrevistando um convidado diferente a cada semana e podem ser assistidos pelos links abaixo

Em agosto, os convidados foram:

Luiz Bonfim Cunha <https://youtu.be/DTtkE4y9K8o>; Godan Oliveira <https://youtu.be/EtJCF6VGX78>; Henrique Pinheiro <https://youtu.be/9-ko0y0O0ig>; Daniel Muniz <https://youtu.be/TJpOntNYuek> e Márcio Santos <https://youtu.be/i0spf0DnrxnU>

Em setembro os convidados foram:

Angela Rocha <https://youtu.be/-Dpdxj79dmM>; Aurélio Wander <https://youtu.be/y-5p6SaNQg>; Diego Michelini <https://youtu.be/hqkXBJNjX0I> e Gabriel Pinto <https://youtu.be/uClepTrYH0k>

Em outubro os convidados foram:

Hugo Leal <https://youtu.be/M7DlfmTDPHl>; Caio Mirabelli <https://youtu.be/aYNcw5cY5Q0>; Maria Helena Arrochellas <https://youtu.be/E4TwBa4NQo> e Guilherme Faimberg <https://youtu.be/oo6QVQ1eCu0>

Em novembro os convidados foram:

Fernando Galvão <https://youtu.be/Rxqe5nll3k4>; Matheus Machado <https://youtu.be/dCw8QVeY6pY>; Marcelo Queiroz <https://youtu.be/hLEfGc1GUIM>; Frederico Teixeira Leite https://youtu.be/ASfDXx_nMoY e Rodolfo Florentino

ADCE Porto Alegre

Dando continuidade ao Papo Amigo, em agosto contou com a palestra do Prof. Carlos Crusius com o tema: O futuro da economia Brasileira no contexto mundial atual, em setembro a palestra foi de Cleber Benvegnú com o tema: O cenário político em tempos de turbulência e incertezas e em outubro a palestra foi de Irio Piva com o tema O futuro de Porto Alegre – Desafios e Soluções

 21 AGOSTO 3ª feira	 18 SETEMBRO 3ª feira
 PROF. CARLOS CRUSIUS Economista e professor universitário Mestre em Desenvolvimento Econômico (Universidade Vanderbilt), Mestre em Filosofia (UFRGS).	 CLEBER BENVENÚ Sócio-fundador da agência Grênis, ex-secretário de Comunicação e chefe da Casa Civil do RS. Formado em Direito e jornalismo.
Tema: "O futuro da Economia Brasileira no contexto mundial atual"	Tema: "O cenário político em tempos de turbulências e incertezas"

 30 OUTUBRO 3ª feira
 IRIO PIVA Presidente da CDL POA e do Grupo Elevato, Administrador de Empresas, Pós em Marketing (UFRGS), MBA em Gestão (Unisinos e Uni. de Belgran).
Tema: O Futuro de Porto Alegre Desafios e Soluções

ADCE – Brasília

De agosto até novembro a regional se mobilizou para organizar e sediar o XIV Encontro de Diálogo Bispos e Empresários

Em setembro organizou ainda o bate papo com Kalinin Filho sobre Impacto que transforma – Como o Planejamento Financeiro melhora pessoas e organizações



ADCE-SP Núcleo Sorocaba:

Dando continuidade aos Podcasts realizados sempre no dia 18 de cada mês, os últimos foram:

Em agosto, com Verônica Maria da Costa Dantas que falou sobre Empreendedorismo Social <https://youtu.be/8lZrCw7D9V4>

Em setembro, com Angélica Hubner que falou sobre Transformando a vida de Mulheres em Vulnerabilidade https://youtu.be/3RyUXpAyP_s

Em outubro com Renata Piaia que falou sobre A coragem de se permitir mudar <https://youtu.be/1cFsWhlbZ8c>

Em novembro com Leandro Gauber Dias que falou sobre A coragem de inovar <https://youtu.be/U2QpQjD9784>

Ainda em agosto a regional realizou o Fórum de Empreendedorismo Social em conjunto com o Sebrae, Sincomércio e Secretaria Municipal de Empreendedorismo



ADCE-Sergipe

Em 12/11 a regional realizou o Momento ADCE e na oportunidade ouviram a palestra de Carolina Mendonça, Psicóloga que falou sobre Emoções sob controle – A arte da inteligência emocional



ADCE – São Paulo

Dia 13 de novembro tivemos a honra de receber na sede social Sigrig Marz e Rodrigo Whitelaw da UNIAPAC Internacional e participar de uma missa e jantar com associados e convidados além de visitar a vários pontos turísticos e encontrar com lideranças na FIESP



CAFÉS DA MANHÃ:

20/08 tema: Como a família e a escola juntas podem transformar a sociedade – Palestrante: José Luiz Farina, Presidente do Colégio Dante Alighieri <https://youtu.be/PTGvEsAqls4>

17/09 tema: O futuro do trabalho – Palestrante: Luiz Drouet, Co-fundador da Prosper Digital Skill https://youtu.be/jVSHrGj_Ujo

08/10 tema: Empresários Geradores de Esperança - Reflexões sobre o Congresso Latino-Americano de Guadalajara – Palestrantes: Jaime Lorandi, Sérgio Cavalieri, Matheus Machado e Gigi Cavalieri <https://youtu.be/Qj44Q9DYyjk>



Reuniões de Diretoria Executiva realizadas mensalmente e permanecem no formato online. As reuniões conjuntas com o Conselho Deliberativo e Fiscal continuam trimestrais e no mesmo formato da reunião da diretoria executiva

Programa Empresa com Valores: Alguns grupos continuam a reunir quinzenalmente de forma virtual e foi reativado o Grupo Empresa com Valores São José que tem realizado as reuniões de forma presencial e mensal

UNIAPAC ADCE-SP Jovem

Em 30-08 foi realizado o evento de pré-lançamento da UNIAPAC ADCE SP Jovem onde Marcone Moraes e Helson Biscola puderam compartilhar suas experiências de jovens empreendedores

Em 04/10 no segundo encontro Gigi Cavalieri falou sobre o Congresso Latinoamericano realizado em Guadalajara

ADCE Regional Minas Gerais

A regional também recebeu Sigrig Marz e Rodrigo Whitelaw em Minas Gerais e na oportunidade encontraram com lideranças da FIEMG e visitaram pontos turísticos além de participarem de um jantar



Almoço Palestra:

11/08 – Tema: A reforma do Estado – palestrante: Antonio Augusto Anastasia, Ministro do TCU

15/09 – Tema: A Ética como garantia da democracia – palestrante: Carlos Velloso, Ex-Presidente do STF

06/10 – Tema: Patrus Transportes 50 anos – palestrante: Marcelo Martins Patrus, CEO da Patrus Transportes

10/11 – Cenário Econômico – Desafios e Oportunidades – palestrante Rita Mundim, Economista



O **Café com Fé** aconteceu em 29/08 no Espaço By Bia, em 30/09 na Capela do Santuário Nossa Senhora de Fátima, em 30/10 na Mano Consult e em 28/11 no Grupo Asamar



Em 25/09 foi realizado o Seminário como tema Saúde e em 15/11 realizaram o Workshop Futuro com Valores



AEC Colombia

La Asociación ha vivido unos meses de intensa reflexión y formación que no solo reafirma su misión institucional, sino que interpela personalmente a cada empresario católico: la fe exige responsabilidad integral. Ser empresario desde la perspectiva del Pensamiento Social de la Iglesia implica entender la empresa como un bien común, donde las decisiones económicas deben ponderarse a la luz de la dignidad humana, la solidaridad y el bien común.

AGOSTO

En un espacio de diálogo abierto, miembros de la Asociación profundizaron sobre la responsabilidad política del empresario católico, se hizo una revisión de que significa la responsabilidad política como y en que espacios se ejerce en la sociedad y cuál es el llamado que tiene el empresario católico a ejercerla. Al finalizar cada participante asumió la tarea de meditar sobre la pregunta que cerró la jornada ¿Cómo la está viviendo y qué más puede hacer?

SEPTIEMBRE

En el conversatorio se abordó el liderazgo y las distintas formas de vivirlo en la sociedad. Se inició reflexionando sobre: ¿qué es un líder?, ¿quiénes son los líderes en una sociedad como la colombiana? y, en especial, ¿tienen los empresarios y dirigentes empresariales una responsabilidad política distinta a la de los demás ciudadanos? Tras meditar estas cuestiones, se invitó a cada participante a reflexionar en su realidad concreta: ¿cómo ejerce esa responsabilidad política, tanto como ciudadano como dirigente empresarial?

XV Congreso Latinoamericano de UNIAPAC realizado en Guadalajara del 9 al 11 de septiembre:

La asociación participó en el Congreso Latinoamericano con la asistencia de su presidente, Melina Chaparro, y con un testimonio en el panel “Caminos que testifican la esperanza, compromiso con las personas”. Este testimonio, por parte de Colombia, fue presentado por la Fundación Grupo Social, una organización sin ánimo de lucro propietaria de un grupo empresarial con 114 años de trayectoria. Su misión es superar las causas estructurales de la pobreza mediante un modelo dual: acompañamiento comunitario a largo plazo y gestión empresarial orientada al bien común.

OCTUBRE

En el conversatorio se abordó el tema de la participación política y lo que nos enseña el magisterio de la Iglesia Católica al respecto; posteriormente consideramos los eventos importantes de participación política que tendrá Colombia en 2026; finalizamos invitando a continuar la reflexión sobre la responsabilidad moral de la participación política con la siguiente pregunta: ¿qué hago y qué debiera hacer para cumplir con mi obligación moral de participar en política en mi realidad concreta?

Café Con

En octubre se realizó un “Café Con” cuyo objetivo es fortalecer los vínculos de amistad entre los asociados y conocer las historias de fe que cada uno ha vivido en su vida personal y empresarial. Este primer café tuvo el formato de una mesa compartida, no de una conferencia ni una entrevista: la invitada principal, Sandra Neira, especialista en finanzas con una larga trayectoria empresarial y presidenta del Club El Nogal, dialogó con dos personas cercanas y, desde ese intercambio íntimo y directo, los oyentes se permitieron escuchar con el corazón, acoger las experiencias y las preguntas que surgieron.



NOVIEMBRE

En noviembre se realizó el conversatorio mensual, en el que se presentó un recuento de los espacios de reflexión compartidos durante el año; la presidente, Melina Chaparro, condujo el recorrido. Ese mismo mes se celebró la cena de fin de año, en la que se agradeció por lo recibido y se encomendó la Asociación a Dios; la velada tuvo lugar el 28 de noviembre en Bogotá.



Encuentro de fin de año 28 de noviembre 2025



Encuentro de fin de año 28 de noviembre 2025



Encuentro de jóvenes participantes en el programa de Pensamiento Crítico, agosto de 2025. El programa desarrolló reuniones en agosto, septiembre y octubre, y concluyó en noviembre con un desayuno de cierre.

USEC Chile

>> NOTICIAS DESTACADAS

> Seminario USEC: Contralora General de la República invita a “hacer lo correcto” ante más de 200 hombres y mujeres de empresa



En el Seminario USEC “El desafío de hacer lo correcto: construyamos el país que queremos”, la Contralora General de la República, la Rectora de la Universidad de Chile y el Presidente de ULTRAMAR compartieron sus impresiones sobre la relevancia de la ética y de los valores para reconstruir las confianzas. [Ver más.](#)

> CAFÉ CON: La solidaridad como forma de hacer empresa es “la herramienta más transformadora de las personas”

La solidaridad como una forma de hacer empresa, tomar decisiones y relacionarnos con los demás desde la dignidad, la ética y el bien común, fue el tema de conversación de Daniel Mas, Mónica Gana y Sebastián Ríos conversaron con el Presidente USEC Enrique Cruz en el segundo Café Con de este año, encuentro que fue seguido en vivo por 153 personas. [Ver más.](#)



>> CHARLAS Y SEMINARIOS

> Director de Contenidos USEC participa en The Economy of Francesco 2025



José Tomás Hargous fue uno de los más de seiscientos participantes, entre ejecutivos, *changemakers* e investigadores, que se reunieron en Castel Gandolfo, en las afueras de Roma (Italia), para participar en una nueva edición del Encuentro Global The Economy of Francesco, con el título “Restarting the Economy”, donde expuso en la sección *Extraordinary Ideas in Action* sobre el humanismo empresarial.

> USEC tuvo destacada participación en Congreso UNIAPAC en México

El Presidente de USEC, Enrique Cruz y el Past President, Francisco Jiménez, expusieron en dos paneles del evento, mientras que Gonzalo Rosende jugó un importante rol en el grupo de los jóvenes de UNIAPAC Latinoamericana. [Ver más.](#)



> Past President USEC expone en la Universidad Finis Terrae sobre *Dilexi Te*



Francisco Jiménez participó en el conversatorio “*Dilexi Te*, desarrollo integral y la economía”, organizado por la Dirección de Compromiso Social, las Facultades de Derecho y de Economía y Negocios y la Cátedra de Razón Abierta de la Universidad Finis Terrae (UFT), junto con Felipe Bravo, profesor de Derecho Económico y Radek Biernaki, Director del Departamento de Economía, de dicha casa de estudios. [Ver más.](#)

> “Encuentra tu Propósito”: La invitación de Enrique Cruz a los alumnos de la Universidad Finis Terrae

El Presidente USEC compartió su testimonio personal y empresarial a quince alumnos de los Programas de Liderazgo ELEVA y VITA de la Universidad Finis Terrae (UFT), el 22 de septiembre. [Ver más.](#)



> Presidente USEC expone sobre “El impacto del buen líder en la empresa” en Congreso de la Universidad Finis Terrae

Enrique Cruz compartió buenas prácticas empresariales y explicó que “los directivos y gerentes tienen un rol fundamental en la humanización de la empresa. Ellos van imprimiendo el sello que traspasa toda la cultura de la organización”. [Ver más.](#)

> Charlas Formativas y de Propósito de Vida USEC — UC

Continuando con el ciclo iniciado el año pasado, consejeros de USEC compartieron sus testimonios de **cómo vincular el propósito personal con el corporativo** a alumnos del curso Práctica Social de Ingeniería Comercial de la Universidad Católica (UC), durante los días 24 y 25 de septiembre. [Ver más.](#)



>> CICLOS DE ENCUENTRO

> PROGRAMA AFTER OFFICE: Encuentros Tercer Trimestre

- **Roberto Alvo:** CEO LATAM Airlines.
- **Mariana Sanz:** CEO Edelman América Latina y México.
- **Claudio Alvarado:** Director Ejecutivo Instituto de Estudios de la Sociedad (IES).



> EMPRESARIOS QUE TRANSFORMAN: Encuentros Segundo Semestre

- **Pablo Medina:** Fundador y Presidente Inmobiliaria Fundamenta.
- **Francisca Valdés:** Fundadora y Directora Mujeres Empresarias.



>> FORMACIÓN

> USEC participa en EtM Day ofreciendo mentorías para emprendedores

Miles de emprendedores se congregaron entre el 20 y el 22 de noviembre en el encuentro EtMday, organizado por la asociación Emprende tu Mente. En esta edición miembros del Consejo General USEC participaron ofreciendo mentorías para emprendedores [Ver más.](#)



> CÍRCULO DE PERSONAS Y SOSTENIBILIDAD

El **Círculo de Personas y Sostenibilidad 2025** tuvo tres nuevas sesiones en septiembre, octubre y noviembre. En el sexto encuentro del año, Constanza Arjona, Vicepresidenta Personas y Organización de Empresas CMPC, expuso sobre **“Haciendo que la cultura cobre vida: transformando valores en acciones”**.



En el séptimo encuentro, Bruno Baranda, ex Presidente de USEC, ex ministro de Desarrollo Social y socio de BARANDA Abogados, presentó sobre **“Últimas reformas laborales: impacto en la gestión de personas”**.

Finalmente, en el último encuentro, Fernando Morelli, Gerente de Personas de Agrosuper, compartió con los asistentes sobre **“De la región al mundo: cómo la cultura interna impulsa el desarrollo empresarial”**.

El programa es coordinado por la filósofa, directora de empresas y consejera de USEC, Carolina Dell'Oro, y busca que sus participantes compartan buenas prácticas que motiven a otros socios a replicarlos en sus organizaciones y potenciar su quehacer en estas áreas.

> PROGRAMA DE MENTORÍA USEC: Formando jóvenes ejecutivos

Durante el segundo semestre el **Programa de Mentoría USEC** 32 jóvenes ejecutivos pudieron ser desafiados por una visión humana y cristiana del trabajo que los inspire a vivir su trabajo como una noble vocación. Los mentores y *mentees* participaron del Lanzamiento del Segundo Semestre el 20 de agosto.



>> PRENSA DESTACADA

> COLUMNAS DE OPINIÓN | El Líbero

1. [Las elecciones y la gran tarea de todos | Noviembre](#)
2. [El desafío de hacer lo correcto | Octubre](#)
3. [Fiestas Patrias, el liderazgo ético y la confianza | Septiembre](#)
4. [Empresas con alma: cuando la solidaridad se convierte en ventaja competitiva | Agosto](#)

ACE Guayaquil-Ecuador

SEPTIEMBRE

Cena con el Cardenal Luis Gerardo Cabrera

Con ocasión de su reciente participación en el cónclave para la elección del nuevo Papa, invitamos a Mons. Luis Gerardo Cabrera, Arzobispo de Guayaquil, a compartir una reflexión sobre el recién electo Papa León XIII: su visión, los retos que enfrenta la Iglesia y la riqueza de su espiritualidad. Fue un encuentro cercano y valioso, que nos permitió comprender mejor el horizonte pastoral que se abre para la comunidad católica mundial.



Congreso Uniapac Latam – México

Nuestro presidente, César Coronel; la ex presidenta de ACE Uniapac, Isabel Villamarín; la directora ejecutiva, Teresa Feraud; y Fiorella Santacruz, en representación de los jóvenes, participaron en el Congreso Uniapac Latam realizado en Guadalajara. Esta experiencia fortaleció los vínculos con organizaciones hermanas y nos dio la oportunidad de conocer de cerca proyectos y obras desarrollados en la región. Presentamos con orgullo la labor del Banco de Alimentos DIAKONIA de Ecuador y pudimos aprender de iniciativas que inspiran y que pueden adaptarse a nuestra realidad local. Los jóvenes también vivieron un espacio de integración y diálogo con miembros de la Junta

Directiva de Uniapac Latam, descubriendo nuevas formas de aportar desde su propio ámbito.



OCTUBRE

Encuentro Empresarial con Liria de la Torre (El Mangle Inc.)

Bajo el tema *Gobernanza criminal y el rol del empresariado en la reconstrucción del tejido social*, Liria de la Torre presentó la iniciativa Mangle, un esfuerzo que articula al sector empresarial, la academia y los gobiernos locales para responder a los desafíos de seguridad y convivencia en Guayaquil. Explicó la compleja realidad del crimen organizado en Ecuador y compartió recomendaciones clave para la seguridad empresarial. Los asistentes expresaron su respaldo a la iniciativa y enfatizaron la importancia de unir esfuerzos para lograr resultados tangibles en los próximos meses.

ENCUENTRO EMPRESARIAL



Liria De La Torre
 COORDINADORA LOCAL
 Mangle inc.

GOBERNANZA CRIMINAL
El rol del empresario en la
reconstrucción del tejido social

 **15 de octubre de 2025**

 **08h00**

 **MODALIDAD ZOOM**

 **Gratis**
Prevía inscripción

CONTACTOS

0999609268 | www.ace-uniapac.org | aceuniapac@gmail.com



















Mangle inc.
El Guayaquil que queremos

NOVIEMBRE

Jornada de Adviento

Como cada año, el último sábado de noviembre nos reunimos para vivir juntos nuestra Jornada de Adviento, un espacio abierto para socios, familias y amigos. Estuvo guiada por Mons. Gerardo Nieves, Obispo auxiliar de Guayaquil, y por nuestro asesor doctrinal, el P. Mauricio Romero.

Este año disfrutamos de una jornada especialmente íntima, centrada en lo esencial: la espiritualidad que nos anima y sostiene. Reflexionamos sobre la esperanza que nace de la promesa de Dios y de la certeza de que Él camina con nosotros, incluso en tiempos de mayor exigencia.



DICIEMBRE

Desayuno del Directorio

Como última actividad del año, se ha programado un desayuno para el 19 de diciembre con los miembros del Directorio y sus cónyuges, un espacio de encuentro y gratitud para cerrar juntos este 2025.

Confederación USEM – México

SEPTIEMBRE



Se presentó oficialmente “Empresas Por La Paz”, una iniciativa que une al sector empresarial, académico y religioso para impulsar negocios que sean constructores de esperanza, ética y convivencia pacífica.

Se llevó a cabo en Guadalajara el XV Congreso Latinoamericano de UNIAPAC: un encuentro que invita a empresarios a poner la fe, la ética y la responsabilidad social en el centro de la vida empresarial, como motores de esperanza y transformación en América Latina.



Misión Alemania en colaboración con PAGSID Y COPARMEX



OCTUBRE

Cambio de Presidente en USEM Nayarit



Webinar:

“Consejos de Acompañamiento USEM (CAU)” 🌐

Alianza con la [Universidad Intercontinental](#) (UIC), que se suma a las instituciones como la [UPAEP](#) y la UNIVA que han confiado en USEM para avalar nuestro Diplomado en Formación Social.



NOVIEMBRE



En el Encuentro Nacional COPARMEX 2025, se le otorgó el Primer Lugar del [Reconocimiento Don Lorenzo Servitje](#), al Ing. Juan Francisco Pando Balandra, director general de Pando Pavimentos, Secretario de la Confederación.

Nuestro **Presidente Nacional** de la Confederación USEM-UNIAPAC, **Javier Solana Lozano**, formó parte del Jurado.

Zoom en comunidad:

“FRUTOS DEL XV
CONGRESO UNIAPAC
LATAM 2025”



20 Aniversario de
USEM DURANGO

Visita
USEM AGUASCALIENTES



Visita
USEM BAJIO

- Envío de la relatoría del XV CONGRESO UNIAPAC LATINOAMERICANA 2025

ADEC Paraguay

Retiro de Empresarios 2025. 22/23 de agosto

Se llevó a cabo el Retiro de Empresarios 2025, bajo el lema “Peregrinos y sembradores de esperanza”.

Un espacio de reflexión, comunidad y renovación, donde se compartieron testimonios, momentos de oración y aprendizajes para vivir y liderar en clave de esperanza. Un encuentro que fortalece la fe y el compromiso de los empresarios con la sociedad.



XV Congreso Latinoamericano UNIAPAC: Empresarios Cristianos Generadores de Esperanza “Testimonios con Impacto”. 9/10/11 de septiembre

ADEC presente en el XV Congreso Latinoamericano UNIAPAC: Empresarios Cristianos Generadores de Esperanza “Testimonios con Impacto” en Guadalajara, México. Un encuentro que invitó a empresarios a poner la fe, la ética y la responsabilidad social en el centro de la vida empresarial, como motores de esperanza y transformación en América Latina.

Los días 9, 10 y 11 de septiembre, socios de la ADEC, Antonio Brítez, Amalia Plate y Gloria Ayala Person, participaron de este Congreso de empresarios y obispos, donde se compartieron experiencias que mostraron a la empresa como motor de transformación y fuente de bien común.



Jornada Camino Emprendedor: emprender y trascender, 3ra. edición. 13 de septiembre

En esta jornada compartimos experiencias, herramientas y conversaciones que nos ayudó a pensar distinto: Cómo estructurarnos desde el día uno como la empresa que soñamos ser; Qué pasa con las inversiones y lo que nadie nos cuenta; La importancia de la gestión emocional para sostenernos en el camino, y cómo construir negocios con propósito, que impacten más allá de los números. Con la participación de referentes como Gloria Ortega, Paolo Doldan, Rubén Mujica y David Rodríguez, se compartió un espacio para aprender, conectar y crecer juntos, porque el verdadero camino del emprendedor no se trata solo de empezar se trata de trascender.



Espacio de diálogo con referentes empresariales y de la sociedad civil. 25 de septiembre

En el marco del debate sobre el Proyecto de Ley de Protección de Datos Personales en el Congreso Nacional, desde ADEC y Horizonte Positivo generamos un espacio de diálogo con referentes empresariales y de la sociedad civil. El objetivo: reflexionar sobre cómo avanzar en la defensa de dos causas igualmente relevantes para la ciudadanía: proteger los datos personales y fortalecer la transparencia en la gestión pública. Con especialistas como Martín Oxilia (Colab), Cecilia Abente (Coalición de Datos Personales Paraguay) y Ezequiel Santagada (IDEA), analizamos los alcances de la normativa y su posible impacto negativo en la ley acceso a la información pública.



Líderes Premios ADEC 30 años. 9 de octubre

En el marco de los 30 años de los Premios ADEC, más de 40 líderes empresariales se reunieron para reflexionar sobre el rol del sector privado en el desarrollo del país, el liderazgo con propósito y la sostenibilidad como motor de transformación. Este espacio reafirma el compromiso de la ADEC con la excelencia empresarial y la construcción de un Paraguay más próspero y sostenible.



Seguimos avanzando con el Sello Integridad. 9 de octubre

Se realizó la reunión plenaria del Comité Selector, segunda edición 2025–2027. Participaron representantes de UIP, AHK, ICC, ADEC, Alliance for Integrity, ISBA, DNCP, CGR y MIC. El proceso de análisis de los programas de integridad continúa hasta fines de octubre de 2025.

Impulsado por la CGR y el MIC, con el apoyo de la Cooperación Alemana – GIZ Paraguay,



en el marco del Proyecto de Cooperación Trilateral Paraguay–Brasil–Alemania: Cultura de integridad como pilar para el desarrollo sostenible en el sector empresarial y las nuevas generaciones en Paraguay.

Cierre de la 9na. Edición del Diplomado en RSE y Sostenibilidad. 20 octubre

Una nueva generación lista para transformar el mundo. Más de 45 alumnos recibieron su título del Diplomado en Responsabilidad Social Empresarial y Sostenibilidad. ¡Felicitamos a todos los egresados de la 9na edición del Diplomado en Responsabilidad Social Empresarial y Sostenibilidad de la ADEC! Celebramos su dedicación, compromiso y ganas de construir un futuro más sostenible.



Cierre del Programa Consejeros 2025. 29 de octubre

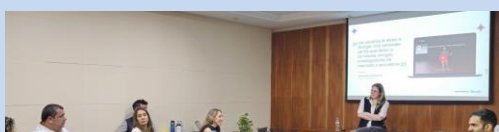
Felicitamos a las 24 duplas del Programa Consejeros, una de las experiencias más significativas dentro del eje de formación integral de la ADEC. Cada encuentro fue una oportunidad para aprender desde la experiencia, para escuchar, acompañar y crecer juntos. Gracias a los mentores, emprendedores y al comité por hacer posible este espacio que refleja el espíritu ADEC: formación integral, responsabilidad social y compromiso con el desarrollo de nuestra sociedad.

El próximo año, el programa cumple 20 años, y seguimos construyendo juntos una comunidad de aprendizaje y propósito compartido.



Cierre de Elevate+ 2025, 5ta. edición. 12 de noviembre

En el último módulo del año de Elevate+, Carla Cassanello compartió estrategias y herramientas para conectar marcas con personas, construir reputación y consolidar la comunicación como un pilar esencial del liderazgo empresarial, en el marco de su módulo: Marketing y Comunicación. Porque comunicar bien no es solo informar: es inspirar, generar confianza y dar sentido a cada acción. Agradecemos a todos los profesionales y líderes que formaron parte de los diferentes módulos de Elevate+ durante este año, contribuyendo a un espacio de aprendizaje, reflexión y crecimiento compartido.



Ceremonia de entrega de los Premios ADEC 30 años. Premios ADEC 30 Años: celebrando tres décadas de éxito empresarial en Paraguay. 13 de noviembre

La Asociación de Empresarios Cristianos celebró la 30.^a edición de los Premios ADEC, reconociendo a empresas y líderes que impulsan el desarrollo del país a través de la innovación, la sostenibilidad y la excelencia.

Ganadores 2025:

- Empresa del Año: Grupo Hilagro
- Triple Impacto: Books y Cooperativa Manduvirá Ltda.
- Innovación: Softshop
- Mipyme: High Farms y Tava Glamping
- Jóvenes Emprendedoras: Alexandra Cortese (Agencia Eco y Row) y Ximena Mendoza (Mboja'o)

En una noche especial realizada en el Banco Central del Paraguay, la ADEC destacó a organizaciones y emprendedores que transforman sus comunidades con compromiso social, impacto ambiental y visión sostenible.



Empresas comprometidas con la igualdad: derechos humanos, liderazgo y prevención de la violencia contra las mujeres. 24 y 25 de noviembre

En conmemoración al Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, desde la ADEC, junto con UNFPA en Paraguay, desarrollamos el curso-taller “Empresas comprometidas con la igualdad: derechos humanos, liderazgo y prevención de la violencia contra las mujeres”, que contó con 25 participantes entre empresas socias y aliadas.

La formación que inició el 24 de noviembre de manera virtual y culminó de forma presencial en la ADEC, reunió a representantes del sector empresarial comprometidos con construir espacios laborales más seguros, respetuosos y equitativos, tuvo por objetivo motivar a las empresas a adoptar buenas prácticas para prevenir la violencia, promover el liderazgo con enfoque de derechos humanos y fortalecer culturas organizacionales donde todas las personas puedan desarrollarse plenamente.

En la ADEC estamos convencidos de que reflexionar, actuar y no permanecer indiferentes es esencial frente a esta realidad que atraviesa nuestra sociedad. Por eso, creemos

firmemente que el compromiso del sector empresarial es clave para impulsar un cambio positivo y sostenible.

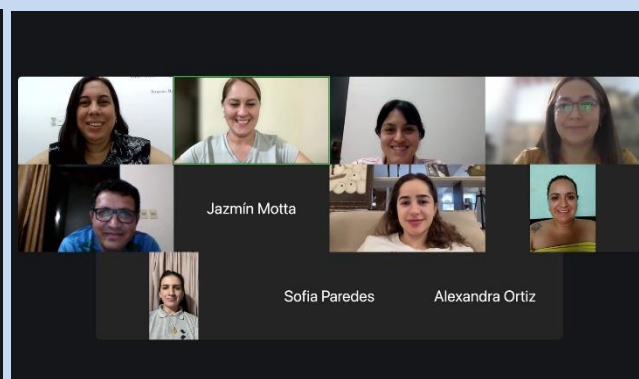
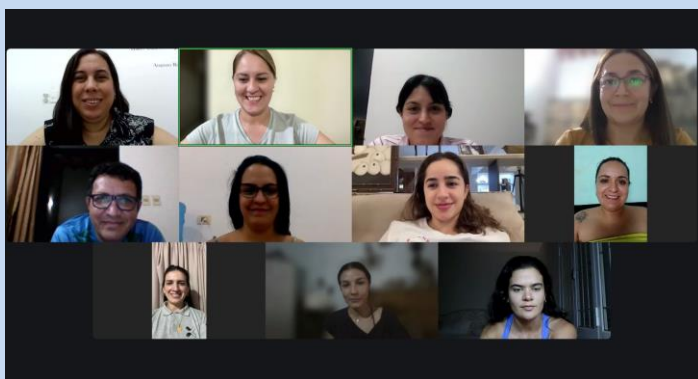


Transformar una idea en impacto real es posible cuando se combinan propósito, estrategia y conocimiento. 17/19/24 y 26 de noviembre

El curso/taller “De la idea al impacto ESG”, organizado en conjunto con Mentu, estuvo diseñado para profesionales y líderes que buscan integrar los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) en sus organizaciones y generar cambios sostenibles desde la práctica.

Durante cuatro sesiones teórico-prácticas, los participantes desarrollaron herramientas para:

- Analizar la cadena de valor de sus empresas.
- Identificar riesgos y oportunidades ESG.
- Diseñar estrategias y proyectos sostenibles con enfoque innovador.



Celebramos 44 años de compromiso y propósito compartido. 27 de noviembre

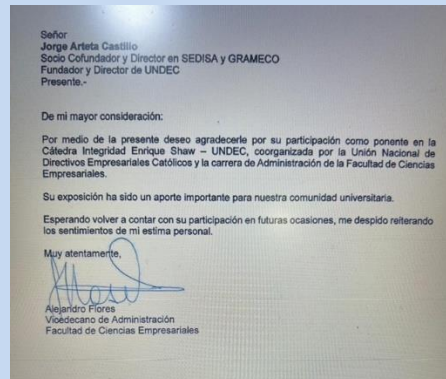
ADEC es mucho más que una asociación empresarial: somos una comunidad de líderes que creen en la empresa como motor de cambio social. Desde hace 44 años, trabajamos junto a empresarios y empresarias demostrando que el desarrollo económico y el bienestar social pueden —y deben— avanzar de la mano. Sigamos construyendo juntos un país donde las empresas sean protagonistas del cambio, la innovación y la esperanza.

Agradecemos profundamente a todos los que participaron de la Misa de Acción de Gracias por aniversario de la ADEC.



UNDEC Perú

Octubre 14: En el marco de la Cátedra Integridad: Enrique Shaw - UNDEC, y la Universidad del Pacífico, se contó con la generosa participación y testimonio de Jorge Arteta Castillo, vicepresidente de UNDEC, dirigido a los alumnos del primer año de la carrera de administración de dicha casa de estudios.



Octubre 16: En el marco de la Cátedra Integridad: Enrique Shaw - UNDEC, y la Universidad del Pacífico, se contó con la generosa participación y testimonio de Mariela García De Fabbri y Mariluz Santana García. Igualmente, nos acompañó Martha Chávez Passano – Rectora de la Universidad y Karen Weinberger – Decana de la facultad de Ciencias Empresariales de la U del Pacífico.





Octubre 22: Se desarrollo el Desayuno Nacional de Oración, es una Reunión Anual donde nos unimos personas de distintas creencias para pedirle a Jesús por el Perú y sus Lideres este año rezamos por la esperanza. En esta actividad participaron nuestros Asociados de UNDEC: Giuliana Peirano, Pablo Plate, Cesar Cáceres y Jorge Best.



Noviembre 6: Dentro del marco de la Catedra de Integridad: Enrique Shaw – UNDEC y la U. de Lima, se presentará como expositor nuestro Asociado Samuel Castro.



ACDE 2025

¡Así fue cada programa!

Programa GREM

+ 80 participantes
3 ciudades

GREM

Programa GADE

63 participantes
30 ingresos 2025
25% mujeres

GADE

Programa LIBERADOS

23 personas
acompañadas
(actualmente)
63 personas
insertadas
laboralmente
49 voluntarios

LIBERADOS

EVENTOS

Foro Social
270 participantes

EVENTOS

Inteligencia Artificial
360 participantes

Actividades ACDE
+250 participantes

ACDE
ASOCIACIÓN CRISTIANA
DE DIRIGENTES DE EMPRESA

Balance 2025: un año de crecimiento, compromiso y comunidad

Al 2025 le quedan apenas unas semanas y, como cada fin de año, llega el momento de mirar hacia atrás y reconocer el camino recorrido. Queremos compartirte el impacto que logramos generar juntos: voluntarios, equipos de trabajo, empresas, aliados y una comunidad que no deja de crecer.

Grupos de Reflexión Empresarial “GREM”: expansión, propósito y liderazgo acompañado

El programa **GREM**, uno de los pilares históricos de ACDE, siguió consolidándose. Hoy está presente en **tres ciudades**, integrando a **80 personas**, muchas de ellas **dirigentes de pequeñas y medianas empresas** distribuidos en **seis grupos** (cuatro en Montevideo, uno en Mercedes y uno en Punta del Este).

Son espacios donde los líderes se acompañan, reflexionan e intercambian desafíos con el fin de tomar decisiones con mayor claridad y permitir que los valores guíen su acción empresarial.



Foto: presidenta de ACDE Elisa Faio en sesión de nuevo GREM

Grupos de Apoyo al Desarrollo Empresarial “GADE”: un programa que no deja de crecer y renovarse

GADE, uno de los programas más sólidos y característicos de ACDE, también vivió un año de gran movimiento.

Hoy participan **63 dirigentes de PyMEs**, acompañados por **10 facilitadores voluntarios** que dedican su tiempo y experiencia a impulsar a otros líderes a crecer, personal y profesionalmente, junto a sus equipos.

Solo este año se sumaron **30 nuevos integrantes**, se formaron nuevos grupos y se fortalecieron los existentes con actividades, talleres y espacios de formación complementaria.

Además, un dato que celebramos especialmente: **el 25% de los participantes son mujeres.**



Foto: taller sobre gestión de talento para integrantes GADE

Liberados: cuando la convicción se convierte en impacto real

El **Programa Liberados** nació como proyecto en 2023 y rápidamente tomó fuerza gracias al compromiso de colaboradores y voluntarios que decidieron ponerse al hombro una causa urgente: contribuir a reducir la reincidencia y apoyar la reinserción social de las personas liberadas.

Con una meta clara, “detener la puerta giratoria” y tomar acción para mejorar las tasas de reincidencia delictiva, hoy **49 voluntarios** acompañan a **23 personas liberadas** en su proceso de reinserción personal y laboral. **63 personas liberadas ya consiguieron trabajo y 3 completaron el programa** con éxito.

Es un ejemplo concreto de cómo, cuando hay propósito, colaboración y un objetivo compartido, los cambios profundos son posibles.



Foto: Entrega de reconocimientos a organizaciones que integran el programa Liberados de ACDE

Actividades y eventos: generar valor para quienes lideran y para la sociedad

Uno de los compromisos de ACDE es ofrecer espacios que enriquezcan tanto a la sociedad como a los dirigentes de empresas que forman parte de la comunidad. Queremos que cada encuentro deje algo: una herramienta, una reflexión, una conversación que cambie perspectivas o despierte nuevas ideas.

Este año no fue la excepción. Entre las múltiples iniciativas, destacamos:

- La conferencia de **sobre Inteligencia Artificial**, que brindó Nicolás Jodal, llenó el auditorio de la Universidad Católica con **360 participantes**.
- Actividades específicas para los grupos **GADE**, con formación práctica para complementar el trabajo entre pares.
- Y, por primera vez, el **Foro Social ACDE**, un proyecto pensado durante más de dos años que finalmente vio la luz con un éxito rotundo: **270 participantes** (la mitad dirigentes de empresas), **20 expositores**, y una jornada que reunió a organizaciones sociales, empresarios y Estado para poner en agenda los temas que importan.



Foto: Primer Foro Social ACDE reunión a Estado, ONGs y empresas por los principales problemas sociales del país.

¡MUY FELIZ NAVIDAD LES DESEA ACDE URUGUAY!

Uniapac Latinoamericana - Nuestras Asociaciones

ACDE ARGENTINA - www.acde.org.ar



AEC COLOMBIA - www.aeccolombia.org



ACDE URUGUAY - www.acde.org.uy



ADEC PARAGUAY - www.adec.org.py



ACE GUAYAQUIL-ECUADOR

www.aceecuador.org



Confederación USEM - MEXICO

www.usem.org.mx



ACES SANTIAGO – REP.DOMINICANA

aces.santiago@gmail.com



UNDEC PERU - www.undec.org.pe



ADCE BRASIL – www.adcebrasil.org.br



USEC CHILE - www.usec.cl





Secretaría General de Uniapac Latinoamericana

Dr. José Brito Foresti 2952 - C.P. 11600 - Montevideo / Uruguay

e-mail: secretaria@uniapacla.org

<https://www.linkedin.com/company/uniapacla>